

กิจกรรมเปิดโอกาสให้ประชาชน
หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ตามที่โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) มีมาตรการภายใน เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 โดยตามกรอบแนวทางการดำเนินการ เรื่องการเปิดโอกาสให้ ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน กำหนดให้หน่วยงานมีการจัดกิจกรรมการมีส่วนร่วม โดยเปิดโอกาสให้ ประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เข้ามาร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมรับรู้ ร่วมคิด หรือร่วมเสนอความเห็นในการตัดสินใจปัญหาสำคัญ หรือยกระดับ การมีส่วนร่วม (Collaboration) ในการประสานพลังระหว่าง ภาครัฐ และ ภาคส่วนอื่นๆ เพื่อการพัฒนาระบบงานพัฒนาการให้บริการ นวัตกรรม การบริหารองค์การของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) และค้นหา ความต้องการที่แท้จริงของประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ได้มีการจัดกิจกรรมในรูปแบบ ต่างๆ อาทิ การจัดประชาพิจารณ์ภาคประชาชน การประชุมร่วมกับ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน เป็นต้น

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

1. การทบทวนสถานการณ์และบริบทที่เกี่ยวข้อง

1.1 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) 3 ปี (2563-2565) โดยพิจารณาผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นภายใต้เป้าประสงค์และตัวชี้วัดที่วางไว้

1.2 วิเคราะห์บริบทการเปลี่ยนแปลงที่มีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อระบบสุขภาพ ทั้งในส่วนของผู้ป่วยที่ส่งผลกระทบต่อระบบสุขภาพ สถานะสุขภาพของคนไทย และสถานการณ์บริการสุขภาพ รวมถึงประมวลแผนระดับต่างๆ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

1.3 การวิเคราะห์ข้อมูลภายในองค์กร ทั้งในเรื่องการบริหารองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การประเมินผลการดำเนินงานขององค์กร

2. กระบวนการและระยะเวลาดำเนินงาน

2.1 ทีมบริหารร่วมวางกรอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ทบทวนสถานการณ์บริบท

2.2 รวบรวมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย (คณะอนุกรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงาน/ผู้นำชุมชน/ผู้รับบริการ ฯลฯ)

2.3 ประชุมทีมงาน ทบทวนแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) 3 ปี (2563–2565) รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลจากการทบทวนสถานการณ์ บริบท และข้อมูลการบริหารจัดการภายใน เพื่อจัดทำ Gap analysis, SWOT analysis และ (ร่าง) สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์เบื้องต้น

2.4 ประชุมรวบรวมความคิดเห็นจากผู้บริหาร/ ผู้ปฏิบัติงาน จัดทำ (ร่าง 1) แผนยุทธศาสตร์ นำเสนอคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ เพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565

2.5 การรับฟังข้อเสนอต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ฯ จากผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เกี่ยวข้อง และ ภาคประชาชน อาทิเช่น กรรมการผู้แทนชุมชนในคณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอบ้านแพ้วมูลนิธิโรงพยาบาลบ้านแพ้ว อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เป็นต้น ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2565

2.6 ปรับปรุงเป็น (ร่าง 2) แผนยุทธศาสตร์ นำเสนอต่อคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565

2.7 นำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากที่ประชุมคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ มาปรับปรุงเป็น (ร่าง 3) นำเสนอต่อคณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ในการประชุมครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

กรอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

ปีงบประมาณพ.ศ. 2566 - 2570

ประกาศใช้ แผนยุทธศาสตร์
รพ.บ้านแพ้ว

การประชุมรวบรวมความคิดเห็นจากผู้บริหาร, ผู้ปฏิบัติงาน และทีมงานยก (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์

ร่าง 1

เสนอคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์ พิจารณา

ร่าง 2

เสนอคณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์/คณะกรรมการ รพ.บ้านแพ้ว พิจารณาเห็นชอบ

แผนยุทธศาสตร์ รพ.บ้านแพ้ว

จัดเวทีรับฟังข้อเสนอด่วน (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ รพ. บ้านแพ้ว จาก ผู้ที่เกี่ยวข้อง/ภาคประชาชน

ร่าง 3

การทบทวนวิเคราะห์สถานการณ์/บริบท

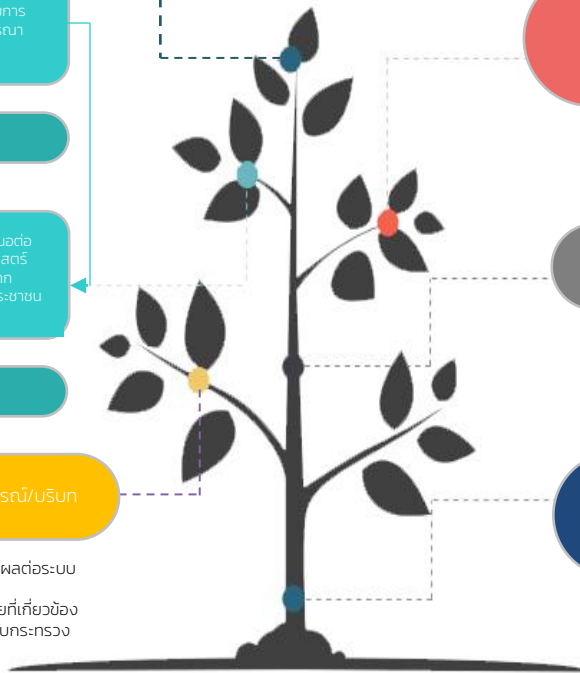
- บริบทการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อระบบสุขภาพ
- แผนระดับต่างๆ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง
- ทิศทางแผนยุทธศาสตร์ระดับกระทรวง

รวบรวมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย (คณะอนุกรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงาน/ ผู้นำชุมชน/ผู้รับบริการ ฯลฯ)

วิเคราะห์ข้อมูล รพ.บ้านแพ้ว

- การบริหารองค์กร
- การบริหารความเสี่ยง
- การประเมินผลองค์กร
- อื่นๆ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ รพ. บ้านแพ้ว 3 ปี (2563-2565)



โรงพยาบาลได้มีการรับฟังข้อเสนอต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์จาก ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เกี่ยวข้อง และภาคประชาชน อาทิเช่น กรรมการผู้แทนชุมชนใน คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอบ้านแพ้ว มูลนิธิโรงพยาบาลบ้านแพ้ว อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) เป็นต้น ในวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ประจำปี งบประมาณ 2566





ผลการจัดทำประชาพิจารณ์

การร่างแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

5 ปี (2566 – 2570)

เมื่อวันอังคารที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2565

โรงพยาบาลได้จัดทำประชาพิจารณ์โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย กรรมการผู้แทนชุมชน ในคณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว, กำนัน, ผู้ใหญ่บ้าน, อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.), ตัวแทนจากโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล, จิตอาสาโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน), กรรมการมูลนิธิโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ตลอดจนผู้แทนประชาชนในเขตพื้นที่อำเภอบ้านแพ้ว และรวมถึงผู้ปฏิบัติงานของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) รวมทั้งสิ้น 105 ท่าน ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมชื่นชมและเห็นดีกับร่างแผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) 5 ปี (2566 – 2570) โดยโรงพยาบาลได้รับคำแนะนำจากที่ประชุม ดังนี้

- ให้เน้นงานวิจัยด้านการรักษา เช่น โรคมะเร็ง โดยให้มีการค้นคว้างานวิจัยที่เกี่ยวกับโรคมะเร็งมากยิ่งขึ้น
- จัดกิจกรรมและพื้นที่สำหรับการออกกำลังกายให้แก่บุคลากรของโรงพยาบาล รวมถึงประชาชนเขตอำเภอบ้านแพ้ว
- แนะนำห้องพิเศษควรมีการกันห้องพิเศษให้กับประชาชนเขตบ้านแพ้ว
- การจัดซื้อจัดจ้างควรจัดทำครบ 100%
- ควรเพิ่มแพทย์เฉพาะทางมากยิ่งขึ้น
- เรื่องขยะติดเชื้อควรมีช่องทางขนส่ง แบบมีช่องทางเดินขยะไปทิ้งโดยเฉพาะ
- ปรับปรุงสะพานลอย โดยทำลิฟต์ขึ้นสะพานลอยโดยมีหลังคากันแดดกันฝน
- มีคลินิกสุขภาพใจ (คลินิกจิตเวช) เพื่อรองรับผู้ป่วยที่มีปัญหาสุขภาพ
- ทำที่จอดรถจักรยานยนต์เพิ่มเติม
- การค้นหาผู้ป่วยติดบ้าน ติดเตียง ผู้ป่วยที่ตกค้าง ผู้ป่วยที่ตกสำรวจในชุมชน
- จัดตั้งกองทุนการดูแลแบบประคับประคอง หรือ Palliative Care



STRATEGY FOR BGH

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570

6 STRATEGY FOR BGH IN 2023-2027

