



โรงพยาบาลบ้านแพ้ว
Banphaeo General Hospital

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ 2565

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างความมั่นคงด้านการเงิน

เป้าประสงค์ : โรงพยาบาลมีความมั่นคงด้านการเงิน

รหัสยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเป้าหมาย	
						บรรลุเป้าหมาย เครื่องหมาย / ไม่บรรลุ x	เหตุผลการไม่บรรลุ
1-11-111-01-402	1. เพิ่มสภาพคล่องด้านการเงิน	1.1 ทบทวนและจัดระบบการบริหารลูกหนี้ – เจ้าหนี้	- อัตราส่วนทุนหมุนเวียน(Current ratio)	> 1.0 เท่า	2.59 เท่า	/	
1-11-112-02-402	2. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน	2.1 การบริหารจัดการต้นทุน	- อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้า (Inventory Turnover Ratio)	> 14 เท่า	18.14 เท่า	/	
		2.2 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ					

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : สร้างความมั่นคงด้านชื่อเสียงและบริการ

เป้าประสงค์ : ยกระดับมาตรฐานการให้บริการสู่ระดับสากลและมีความมั่นคงด้านชื่อเสียงและบริการ

รหัสยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเป้าหมาย		
						บรรลุเป้าหมาย เครื่องหมาย / ไม่บรรลุ x	เหตุผลกรณีไม่บรรลุ	
2-21-211-01-402	1. เพิ่มศักยภาพการให้บริการโดยผ่าตัดหัวใจ	1.1. จัดวางระบบตามมาตรฐานการให้บริการผ่าตัดหัวใจและหลอดเลือด	- ความสำเร็จในการเปิดให้บริการผ่าตัดหัวใจและหลอดเลือด	สำเร็จ	สำเร็จ	/	<p>มีการเตรียมความพร้อมทั้งบุคลากรและเครื่องมือแพทย์ช่วยชีวิตตามมาตรฐานปัจจุบันมีเครื่องมือแพทย์ ที่ทันสมัยครบตามมาตรฐาน เพียงพอต่อการใช้งาน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> Defibrillator จำนวน 2 เครื่อง มีSet ผ่าตัดหัวใจจำนวน 2 set ทำให้ สามารถรองรับการผ่าตัด Case Emergency ได้ 24 ชั่วโมง โดยปัจจุบันมีการผ่าตัดเป็นสัปดาห์ละ 8-10 ราย รองรับการล้างไตแบบต่อเนื่อง 24 ชม.ได้โดยการทำ CRRT ในกรณีที่มีผู้ป่วยหลังผ่าตัดมีภาวะ Shock และความดันโลหิตต่ำ มีเครื่อง CCO จำนวน 1 เครื่องเพื่อให้แพทย์สามารถ monitor และ วัด Cardiac out put และ วัดปริมาณความอิ่มตัวของออกซิเจนในเนื้อเยื่อสมอง จำนวน 1 เครื่อง รองรับความปลอดภัยในการผ่าตัดที่ซับซ้อนเพิ่มขึ้น มีเครื่อง IABP จำนวน 3 เครื่อง เพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งานกรณีเกิด Cardiogenic shock <p>อัตรากำลังมีพยาบาล CCU</p> <ol style="list-style-type: none"> เพิ่มจากเดิม 25 คน เป็น 28 คน เรียนจบเฉพาะทางเป็น CVN Nurse จำนวน 5 คน (จบในปีงบประมาณ 2565) และมีแผนส่งพยาบาลเรียนเฉพาะทาง CVN เพิ่มในปีงบ 2566 จำนวน 3 คน เพื่อให้มีอัตรากำลังเพียงพอในการดูแลผู้ป่วยให้ปลอดภัย ส่งอบรมหลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นสูง(Advance Cardiac Life Support ; ACLS Provider) จำนวน 16 คน (Plan ส่งเรียน 100 % ทั้งหน่วยงาน CCU) 	
		1.2. เตรียมความพร้อมทีมบุคลากรทางการแพทย์						
		1.3. เตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์						
		1.4. ขอรับการประเมินมาตรฐานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง						

รหัสยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเป้าหมาย	
						บรรลุเป้าหมาย เครื่องหมาย / ไม่บรรลุ x	เหตุผลการไม่บรรลุ
						<p>ปัจจุบันได้เปิดให้บริการผ่าตัดหัวใจและหลอดเลือดตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 ถึงเดือนกันยายน 2565 มีผู้รับบริการโดยแยกรายเดือนดังนี้</p> <p>จำนวนผู้รับบริการ ปี2565</p> <p>ม.ค. 23 ราย ก.พ. 22 ราย มี.ค. 24 ราย เม.ย. 26 ราย พ.ค. 26 ราย มิ.ย. 30 ราย ก.ค. 36 ราย ส.ค. 40 ราย ก.ย. 40 ราย</p> <p>ข้อมูลในระยะเวลา 9 เดือน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ผ่าตัดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 267 ราย 2. ระยะเวลารอคอยการผ่าตัดอยู่ที่ 30-45 วัน 3. อัตราการเลื่อนผ่าตัด 4.66% (gold น้อยกว่า 5%) 4. Mortality rate 3.84% (gold น้อยกว่า 4%) 5. ข้อมูลการเกิดภาวะแทรกซ้อนหลังผ่าตัด <ul style="list-style-type: none"> - Re sternotomy rate 3.22% (gold น้อยกว่า 4%) - Wound infection rate 1.27% (gold น้อยกว่า 4%) - Complete heart block 1.16% (gold น้อยกว่า 4%) - Stroke 0.74 % (gold น้อยกว่า 4%) - AKI 5.30% (gold น้อยกว่า 4%) - Arrhythmia 22.47% (gold น้อยกว่า 30 %) - Bowel ischemia 0.35% (gold น้อยกว่า 1 %) 	

รหัสยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเป้าหมาย	
						บรรลุเป้าหมาย เครื่องหมาย / ไม่บรรลุ x	เหตุผลการไม่บรรลุ
2-22-221-05-402	2. พัฒนาระบบการเข้าถึงบริการทางการแพทย์และพยาบาล	2.1 ทบทวนจัดระบบการเข้าถึงบริการทางการแพทย์และพยาบาลของผู้ป่วยโรคโควิด-19 ที่ผล ATK Positive 2.2 ปรับปรุง ขยายสถานที่พักดูแลเพื่อรองรับการเข้าถึงบริการ 2.3 ติดตามประเมินผล	- ป่วยโควิด-19 ที่ผล ATK Positive ที่มีรายงานตัวได้รับการดูแลไม่เกิน 48 ชั่วโมง	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ร้อยละ 100 (8,162/8,162)	/	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : สร้างความมั่นคงด้านบุคลากร

เป้าประสงค์ : บุคลากรมีประสิทธิภาพเหมาะสมในการให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานแบบมืออาชีพ ส่งผลให้เกิดความมั่นคงด้านบุคลากร

รหัสยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเป้าหมาย	
						บรรลุเป้าหมาย เครื่องหมาย / ไม่บรรลุ x	เหตุผลกรณี ไม่บรรลุ
3-31-311-01-403	1.พัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้เป็นมืออาชีพเพื่อรองรับการสร้างความยั่งยืนแบบ New normal	1.1. โครงการพัฒนาบุคลากร 1) หลักสูตร Working Process Improvement 2) หลักสูตรการบริหารจัดการต้นทุน	- บุคลากรกลุ่มเป้าหมายได้รับการพัฒนาสมรรถนะ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 99.51	/	
3-32-321-02-403	2.พัฒนาสมรรถนะที่มนำด้านบริหารเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	2.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะที่มนำด้านบริหาร 1) หลักสูตรการบริหารองค์กรยุคใหม่	- ผู้บริหารทุกระดับได้รับการพัฒนา	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 96.96	/	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างเสริมสุขภาพ

เป้าประสงค์ : ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ ส่งผลให้การเจ็บป่วยและตายจากโรคที่ป้องกันได้ลดลง

: ประชาชนทุกช่วงวัยในพื้นที่รับผิดชอบมีสุขภาพที่ดี ลดการตายก่อนวัยอันควร

: ผู้สูงอายุและผู้ป่วยโรค NCDs ได้รับการดูแลอย่างครอบคลุมและมีสุขภาพที่ดีอยู่ในสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม

รหัสยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานเป้าหมาย	
					บรรลุเป้าหมาย เครื่องหมาย / ไม่บรรลุ x	เหตุผลกรณีไม่บรรลุ
4-41-411-01-209	1.เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลระบบการดูแลผู้ป่วยกลุ่มโรค NCDs แบบ New normal	1.1. Green NCDs Clinic 1) วางระบบการดำเนินงาน Green NCDs Clinic 2) จำแนก Level ผู้ป่วย ตามเกณฑ์ที่กำหนด 3) ผู้ป่วยตาม Level ได้รับการดูแลตามแผนการรักษา	- ผู้ป่วย Green NCDs ได้รับการดูแลผ่านช่องทาง Green NCDs Clinic	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40	X ร้อยละ 2.67 (133/4,966)	
			- ผู้ป่วยโรคเบาหวานที่สามารถดูแลควบคุมระดับน้ำตาลในกระแสเลือดอยู่ในเกณฑ์ที่ดี	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40	ร้อยละ 42.12 (3,543/8,411)	
			- ผู้ป่วยโรคความดันโลหิตสูงสามารถดูแล ควบคุม ระดับความดันโลหิตในเกณฑ์ที่ดี	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50	X ร้อยละ 43.59 (7,274/16,688)	
4-42-421-02-209	2.เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสถานการณ์โรคโควิด-19	1.1 โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อระบบทางเดินหายใจและโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) 1) การเข้าถึงวัคซีน 2) การสอบสวนโรค 3) การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างการรับรู้ในการดูแลตนเอง 4) เตรียมความพร้อมชุดตรวจอุปกรณ์ในการดำเนินงาน	- ประชากรกลุ่มเป้าหมายได้รับการฉีดวัคซีน ครบ 2 เข็ม	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ร้อยละ 82.83 (10,916/13,179)	
			- ผู้ป่วยโควิด-19ได้รับการสอบสวนและควบคุมโรค	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100 (610/610)	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : นำเทคโนโลยีใช้ในการให้บริการ

เป้าประสงค์ : เป็นผู้นำในการนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชนเพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง ลดขั้นตอนการทำงาน

รหัสยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานเป้าหมาย	
						บรรลุเป้าหมาย เครื่องหมาย / ไม่บรรลุ x	เหตุผลการไม่ บรรลุ
5-51-511-01-402	1. นำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริการและบริหารจัดการ	1.1 นำระบบ IPD EMR สู่อำนาจการปฏิบัติ (ต่อเนื่อง) 1.2 Utility management 1.3 HR management 1.4 ระบบบริหารจัดการยาอัจฉริยะ	- ความสำเร็จในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ	สำเร็จ	สำเร็จ	/	