



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ 2563
(ตุลาคม 2562 – มีนาคม 2563)

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑ ส่งเสริมสุขภาพเป็นเลิศ (Prevention & Promotion Excellence)	๑-๖
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๑.๑	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๑.๒	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๑.๓	
ประเด็นยุทธศาสตร์ ๒ บริการเป็นเลิศ (Service Excellence)	๗-๘
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๑	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๒	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๓	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๔	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๕	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๖	
ประเด็นยุทธศาสตร์ ๓ บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)	๙-๑๐
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๑	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๒	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๓	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๔	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๕	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๖	
ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔ บริหารเป็นเลิศ (Governance Excellence)	๑๑-๑๒
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๑	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๒	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๓	
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๔	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

ส่งเสริมสุขภาพเป็นเลิศ

(Prevention & Promotion Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ส่งเสริมสุขภาพเป็นเลิศ (Prevention & Promotion Excellence)

- เป้าประสงค์
๑. ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ ส่งผลให้การเจ็บป่วยและตายจากโรคที่ป้องกันได้ลดลง
 ๒. ประชาชนทุกช่วงวัยในพื้นที่รับผิดชอบมีสุขภาพที่ดี ลดการตายก่อนวัยอันควร
 ๓. ผู้สูงอายุและผู้ป่วยโรค NCDs ได้รับการดูแลอย่างครอบคลุมและมีสุขภาพที่ดี อยู่ในสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๑.๑ สร้างระบบสุขภาพเชิงรุก ที่มุ่งสร้างเสริมให้ประชากรในอำเภอบ้านแพ้ว ทุกช่วงวัยมีสุขภาพดี มีระบบการป้องกันควบคุมโรคและปัจจัยเสี่ยง ด้านสุขภาพ มีการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพที่ดี มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพดี

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๑-๑๑-๑๑๐๑-๐๑-๒๐๙	๑. โครงการพัฒนาคุณภาพการฝากครรภ์ของหญิงตั้งครรภ์และให้ความรู้หญิงหลังคลอด อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑. อัตราส่วนการตายมารดาไทย	๐ (ศูนย์)	๐ (ไม่มีมารดาตายหลังคลอด)	จำนวนหญิงหลังคลอด อำเภอบ้านแพ้ว ไตรมาส ๑ จำนวน ๑๔๐ คน ไตรมาส ๒ จำนวน ๑๓๓ คน
		๒. โรงพยาบาลผ่านมาตรฐานงานอนามัยแม่และเด็ก	ผ่านเกณฑ์	อยู่ระหว่างรอการประเมินมาตรฐานรพ.	
๑-๑๑-๑๑๐๒-๐๒-๒๐๙	๒. โครงการตรวจคัดกรองพัฒนาการเด็ก ๐-๕ ปี อย่างมีคุณภาพ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๓. เด็ก ๐-๕ ปี ได้รับวัคซีนตามช่วงอายุ ครบคลุม (นับผลงานที่เด็กอายุครบ ๕ ปี)	ไม่น้อยกว่า ๙๐%	ร้อยละ ๗๓.๒๕ (๒๓๐/๓๑๔)	ยังรับวัคซีนไม่ครบตามเกณฑ์จำนวน ๘๔ คน -เขต รพ.บ้านแพ้ว จำนวน ๒๒ คน เนื่องจากรับวัคซีนที่คลินิก และอยู่ระหว่างเก็บความครอบคลุม -เขต รพ.สต. จำนวน ๖๒ คน
๑-๑๑-๑๑๐๒-๐๓-๒๐๙	๓. โครงการเฝ้าระวังภาวะโภชนาการและส่งเสริมสุขภาพเด็ก ๐-๕ ปี อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๔. เด็ก ๐-๕ ปี (๙,๑๘,๓๐, ๔๒,๖๐ เดือน) ได้รับการตรวจพัฒนาการตามวัย	ไม่น้อยกว่า ๙๐%	ร้อยละ ๘๗.๓๓ (๑,๓๒๔/๑,๕๑๖)	ไม่ได้รับการคัดกรอง จำนวน ๑๙๒ คน -ย้ายต่างอำเภอ จำนวน ๔๒ คน -ย้ายต่างจังหวัด จำนวน ๔๐ คน -ติดต่อไม่ได้/ติดตามไม่พบ จำนวน ๘๐ คน -อยู่ระหว่างติดตาม จำนวน ๓๐ คน
		๕. เด็ก ๐-๕ ปี (๙,๑๘,๓๐,๔๒,๖๐ เดือน) มีพัฒนาการสมวัย	๘๕% (ครั้งที่ ๑ + ครั้งที่ ๒)	ร้อยละ ๙๑.๘๔ (๑,๒๑๖/๑,๓๒๔)	เด็ก ๐-๕ ปี มีพัฒนาการสมวัย -ครั้งแรก ๙๙๖ คน -สมวัยครั้งที่ ๒ จำนวน ๒๒๐ คน

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
					รวมสมวัย ๑,๒๑๖ คน
๑-๑๑-๑๑๐๒-๐๕-๒๑๑	๔. โครงการรณรงค์ป้องกันเด็กจมน้ำ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓				
๑-๑๑-๑๑๐๓-๐๕-๒๐๙	๕. โครงการจิตอาสาวัยใส ร่ว ม ใจ ส ร ้าง สุข ใน โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๕. นักเรียนที่เข้าร่วมโครงการผ่านการอบรมเตรียมความพร้อมในการเป็นจิตอาสา	ร้อยละ ๑๐๐	-	เนื่องด้วยกิจกรรมจัดในช่วงปิดภาคเรียน มีนาคม - เมษายน เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-๑๙ เพื่อความปลอดภัยของนักเรียน ผู้ปกครอง เจ้าหน้าที่ จึงได้ยกเลิกการจัดกิจกรรม
๑-๑๑-๑๑๐๓-๐๖-๒๐๙	๖. โครงการส่งเสริมสุขภาพและโภชนาการเด็กวัยเรียน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๖. เด็กวัยเรียนมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy) ในการดูแลตนเอง (อยู่ในเกณฑ์ดี)	ไม่น้อยกว่า ๘๐%	-	ดำเนินการในเดือนกรกฎาคม (ภาคเรียน ที่ ๑/๒๕๖๓)
๑-๑๑-๑๑๐๓-๐๗-๒๐๙	๗. โครงการส่งเสริมสุขภาพและบริการเด็กวัยเรียน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓				
๑-๑๑-๑๑๐๔-๐๘-๒๐๙	๘. โครงการเสริมสร้างความรู้ด้านสุขภาพประชาชนวัยทำงาน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๗. อัตราป่วยในผู้ป่วยรายใหม่โรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง	ลดลงจากเดิม ๕%	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ ๒๑.๘๘ (๗๕/๙๖)	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ ๒.๑๓ (๙๖/๔,๕๐๐) ปี ๖๓ ร้อยละ ๑.๐๗ (๗๕/๗,๐๒๒)
๑-๑๑-๑๑๐๔-๐๙-๒๐๙	๙. โครงการตรวจคัดกรองมะเร็งระยะเริ่มต้น (มะเร็งเต้านม/มะเร็งปากมดลูกและมะเร็งลำไส้) อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓			ผู้ป่วย HT รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ ๙๐.๒๘ (๗/๗๒)	ผู้ป่วย HT รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ ๓.๒๘ (๗๒/๒,๑๙๘) ปี ๖๓ ร้อยละ ๒.๐๑ (๗/๓๔๘)
๑-๑๑-๑๑๐๕-๑๐-๒๐๙	๑๐. โครงการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และฟื้นฟูสมรรถภาพผู้สูงอายุ ผู้พิการ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๘. อัตราป่วยด้วยโรคเบาหวาน ความดันโลหิตสูง ในผู้สูงอายุ	ลดลงจากเดิม ๕%	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ ๓๗.๘๔ (๔๖/๗๔)	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ ๒.๖๕ (๗๔/๒,๗๙๑) ปี ๖๓ ร้อยละ ๑.๘๖ (๔๖/๒,๔๗๕)
				ผู้ป่วย HT รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ ๙๕.๔๕ (๓/๖๖)	ผู้ป่วย HT รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
					๕.๗๐ (๖๖/๑,๑๕๘) ปี ๖๓ ร้อยละ ๐.๘๒ (๓/๓๖๘)
๑-๑๑-๑๑๐๕-๑๑-๒๐๙	๑๑. โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๙. ผู้สูงอายุได้รับการคัดกรองสุขภาพและแก้ไขปัญหาสุขภาพ	ไม่น้อยกว่า ๖๐%	ความดันโลหิตสูง ร้อยละ ๔๑.๑๒ (๗,๑๒๐/๑๗,๓๑๖)	จำนวนผู้ป่วย ๔๗๘ คน
				เบาหวาน ร้อยละ ๖๘.๔๖ (๑๑,๘๕๔/๑๗,๓๑๖)	จำนวนผู้ป่วย ๒๘๒ คน
				ความเสี่ยงต่อโรคหัวใจและหลอดเลือด ร้อยละ ๔๑.๔๘ (๗,๑๘๒/๑๗,๓๑๖)	
				สุขภาพช่องปาก ร้อยละ ๖๖.๖๘ (๑๑,๕๕๖/๑๗,๓๑๖)	
				ภาวะสมองเสื่อม ร้อยละ ๖๖.๒๓ (๑๑,๔๖๙/๑๗,๓๑๖)	
				ภาวะซึมเศร้า ร้อยละ ๖๘.๔๗ (๑๑,๘๕๖/๑๗,๓๑๖)	
				ข้อเข่าเสื่อม ร้อยละ ๖๖.๖๖ (๑๑,๕๔๓/๑๗,๓๑๖)	
				ภาวะหกล้ม ร้อยละ ๖๖.๗๓ (๑๑,๕๕๕/๑๗,๓๑๖)	
				ADL ร้อยละ ๖๙.๒๙ (๑๑,๙๙๘/๑๗,๓๑๖)	
				BMI ร้อยละ ๘๙.๖๓ (๑๕,๕๒๑/๑๗,๓๑๖)	
๑-๑๑-๑๑๐๕-๑๒-๒๐๙	๑๒. โครงการส่งต่อเรื่องแผลและการดูแลสายสวนปัสสาวะในชุมชน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	เจ้าหน้าที่รพ.สต. ๑๙ รพ.สต. สามารถประเมินแผลและสามารถส่งต่อได้ถูกต้อง	ไม่น้อยกว่า ๘๐%	ถูกต้องร้อยละ ๑๐.๕๓ (๒/๑๙)	ดำเนินการในเดือน มีนาคม
๑-๑๑-๑๑๐๖-๑๓-๒๑๑	๑๓. โครงการรณรงค์หยุดยั้งโรคไข้เลือดออก อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๐. อัตราป่วยด้วยไข้เลือดออก ในกลุ่ม ๐ - ๑๙ ปี	ลดลงเมื่อเทียบกับค่ามัธยฐาน ๕ ปี	๒๐๑.๑๓ ต่อแสนประชากรผู้ป่วยช่วงอายุ ๐-๑๙ ปี (๓๗/๑๘,๓๙๖)	

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
		๑๑. อัตราป่วยด้วยไข้เลือดออก	ลดลงเมื่อเทียบกับค่ามัธยฐาน ๕ปี(๔๑๙๗.๕๐ ต่อแสนประชากร)	๑๐๘.๗๔ ต่อแสนประชากร (๑๐๙/๑๐๐,๒๓๒)	อัตราป่วย ของปีที่ผ่านมาในช่วงเวลาเดียวกัน(ต.ค.๖๑-มี.ค.๖๒) เท่ากับ ๒๑๓.๕๐ ต่อแสนประชากร
		๑๒. อัตราป่วยตายด้วยโรคไข้เลือดออก	ไม่เกิน ๐.๑๑ ต่อแสนประชากร	๐.๐๐ ต่อแสนประชากร	ไม่มีผู้เสียชีวิต
		๑๓. ค่าดัชนีความชุกชุมของลูกน้ำยุงลายในพื้นที่ ๖ ร.	(HI ≥ ๑๐ , CI=๐)	HI = ๑๒.๒๑ CI = ๑.๑๕	ไม่มีผู้เสียชีวิต
๑-๑๑-๑๑๐๖-๑๔-๒๑๑	๑๔. โครงการป้องกันและควบคุมโรคมือ เท้า ปาก อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๔. อัตราป่วยด้วยโรค มือ เท้า ปาก ในเด็ก ๐-๕ ปี	ลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	อัตราป่วย ๔๕๐.๒๓ ต่อประชากรเด็ก ๐-๕ ปี (๑๙/๔,๒๒๐) ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	อัตราป่วย ของปีที่ผ่านมาในช่วงเวลาเดียวกัน(ต.ค.-ธ.ค. ๖๑) เท่ากับ ๑,๔๐๑.๑๗ ต่อประชากรเด็ก ๐-๕ ปี (๕๗/๔,๐๖๘)
๑-๑๑-๑๑๐๗-๑๕-๒๑๑	๑๕.โครงการวัยรุ่นรื้อรอบด้านก้าวอย่างอย่างเข้าใจ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๕. อัตราป่วยด้วยโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ในวัยรุ่น	ลดลง เมื่อเทียบกับค่ามัธยฐาน ๕ ปี	ร้อยละ ๔๕.๙๖ (๕/๑๐,๘๗๙) (ไม่เกิน ๑๗๑.๓๐)	
		๑๖. อัตราการคลอดมีชีพในหญิงอายุ ๑๕-๑๙ ปี	ไม่เกิน ๓๔ ต่อประชากรหญิงอายุ ๑๕-๑๙ ปี ๑,๐๐๐ คน	ร้อยละ ๙.๓๑ (๒๖/๒,๗๙๒)	
๑-๑๑-๑๑๐๘-๑๖-๒๑๑	๑๖.โครงการค้นหาและควบคุมโรคฉี่หนู อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๗. ประชากรกลุ่มเสี่ยงได้รับการคัดกรอง ด้วยวิธีการถ่ายภาพรังสีทรวงอก	๘๐%	ร้อยละ ๓๖.๒๐ (๒,๗๗๙/๗,๖๗๖)	
๑-๑๑-๑๑๐๙-๑๗-๒๐๙	๑๗.โครงการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่สาธารณสุขในการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุมโรคและภัยสุขภาพ	๑๘. มีระบบการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรค และการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน และภัยสุขภาพ (EOC)	๑๐๐%	มี	
๑-๑๑-๑๑๐๙-๑๘-๒๑๑	๑๘. โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขต่างด้าวในการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค อ.บ้านแพ้วปี๒๕๖๓				
๑-๑๑-๑๑๑๐-๑๙-๒๐๑	๑๙.โครงการรณรงค์ส่งเสริมการลดอุบัติเหตุจากการจราจรทางท้องถนน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๙. อัตราการเสียชีวิตจากการบาดเจ็บทางถนน	น้อยกว่า ๑๖ ต่อแสนประชากร	๗.๙๘ ต่อแสนประชากร	

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๑-๑๑-๑๑๑๑-๒๐-๒๐๘	๒๐.โครงการจัดการปัจจัยเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอย่างบูรณาการ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๐. อัตราเจ็บป่วยจากผลิตภัณฑ์สุขภาพและสิ่งแวดล้อม	ลดลงจากปีที่ผ่านมา	๒ (อัตราป่วย ๒.๔๙ ต่อแสนประชากร)	ข้อมูลจาก HDC
		๒๑. ประชาชนได้รับความรู้และวิธีการป้องกันอันตรายจากการใช้สารเคมี	๘๐%	ร้อยละ ๘๕.๖๕ (๑,๗๑๓/๒,๐๐๐)	
๑-๑๑-๑๑๑๒-๒๑-๒๐๘	๒๑.โครงการพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ตามเกณฑ์ Green & Clean Hospital อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๑. พัฒนานามัยสิ่งแวดล้อมได้ตามเกณฑ์ GREEN&CLEAN Hospital ในหน่วยบริการสาธารณสุข	๘๐%	อยู่ระหว่างดำเนินการ	รับการประเมิน ช่วงเดือน ก.ค.๖๓
๑-๑๑-๑๑๑๓-๒๒-๒๑๒	๒๒.โครงการคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ และการส่งเสริมการใช้อย่างสมเหตุสมผล อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๓. การเฝ้าระวังและรับรองมาตรฐานความปลอดภัยในน้ำ อาหาร และผลิตภัณฑ์สุขภาพ	๘๐%	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๒๔. ผักและผลไม้มีความปลอดภัยจากสารเคมีทางการเกษตร	๘๐%	อยู่ระหว่างดำเนินการ	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒. ยกระดับขีดความสามารถของหน่วยบริการทุกระดับ(รพ. และ รพ.สต.)
ให้มีคุณภาพ ตามมาตรฐาน

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๓-๒๐๘	๒๓.โครงการพัฒนาบริการปฐมภูมิ และ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๕. โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์คุณภาพ Non-Communicable Diseases Plus (NCD+)	ผ่านเกณฑ์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ประเมินภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๓
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๔-๒๐๘	๒๔.โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุข อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓				
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๕-๒๐๘	๒๕.โครงการพัฒนาศักยภาพโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต. ตัดดาว) อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๖. รพ.สต. ผ่านเกณฑ์คุณภาพ ๕ ดาว (รพ.สต. ตัดดาว)	๑๐๐%	ร้อยละ ๑๐๐ (๑๙/๑๙)	ผ่านเกณฑ์คุณภาพ ๕ ดาวทั้ง ๑๙ รพ.สต. และในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ReAC ๒ แห่ง ได้แก่ รพ.สต.โรงเข้ และ รพ.สต.บ้านช่องสาร

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๖-๒๐๘	๒๖.โครงการพัฒนาบริการ คลินิกหมอครอบครัว (Primary Care Cluster : PCC) โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๗. พัฒนาเครือข่าย PCC หลักห้า เป็นศูนย์เชี่ยวชาญ การดูแลผู้สูงอายุ	มี	มี	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๗-๖๐๑	๒๗.โครงการฟื้นฟูศักยภาพ ผู้สูงอายุ เพื่อลดภาวะติด เตียง รพ.บ้านแพ้ว สาขา หลักห้า อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓. เพื่อสร้างความเข้มแข็งของ พชอ. บุคคลชุมชน ประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ภาคีเครือข่ายภาคประชาชน และภาคประชาสังคมด้านสุขภาพ ให้มีศักยภาพ มีความรู้
และทัศนคติที่ถูกต้องด้านพฤติกรรมสุขภาพมีการเรียนรู้ มีพฤติกรรมเสี่ยงทางสุขภาพ
ลดลง สามารถช่วยเหลือดูแลตนเองและชุมชน ตลอดจนมีส่วนร่วมในการสร้างและจัดการ
ระบบสุขภาพ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๑-๑๓-๑๓๐๑-๒๘-๒๑๑	๒๘.โครงการขับเคลื่อนและ พัฒนาคุณภาพชีวิตอำเภอ บ้านแพ้ว (พชอ.บ้านแพ้ว) จ.สมุทรสาคร ปี ๒๕๖๓	๒๘. มีการประเมินตนเอง ตามแนวทาง UCCARE ใน ประเด็นปัญหาสุขภาพ ของ อำเภอ (ODOP) จำนวน ๓ เรื่อง	ผ่านเกณฑ์	ผ่านเกณฑ์	ประเด็นปัญหา ๑.คน (๕ กลุ่มวัย) ๒.สิ่งแวดล้อม ๓.การท่องเที่ยว

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2
บริการเป็นเลิศ
(Service Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : บริการเป็นเลิศ (Service Excellence)

เป้าประสงค์ ๑. ยกระดับมาตรฐานการให้บริการสู่ระดับสากลและมีความมั่นคงด้านชื่อเสียงและบริการ

๒. เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ โดยมุ่งเน้น สาขาจักษุ, Check up, Cath Lab, Nursing home ผู้สูงอายุ ให้มีความทันสมัย

๓. เป็นแหล่งฝึกฝน เรียนรู้ ด้านวิชาการและผลิตนักศึกษาแพทย์ โดยการมีส่วนร่วมกับภาคส่วนเครือข่ายทั้งในประเทศ ต่างประเทศ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๑ ยกระดับการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลสู่ระดับสากล

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๒-๒๑-๒๑๐๑-๐๑-๗๐๗	๑.โครงการพัฒนามาตรฐานโรงพยาบาลตามมาตรฐานสากลโรงพยาบาลสาขาสาทร	๑. โรงพยาบาลเข้าสู่กระบวนการรับรองคุณภาพระดับสากล	สำเร็จ	เตรียมความพร้อมด้านเอกสาร บุคลากร และสถานที่	
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๒-๔๒๖	๒. โครงการพัฒนามาตรฐาน HA ต่อเนื่อง เพื่อขอรับรองซ้ำ	๒. โรงพยาบาลผ่านการรับรองคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	ผ่านเกณฑ์	ด้วยสถานการณ์โควิด-๑๙ ทำให้ทาง สรพ.เลื่อนการ surveillance ออกไปจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย	
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๓-๔๒๖	๓. พัฒนาระบบสารสนเทศ เปรียบเทียบวัดระดับคุณภาพโรงพยาบาล				
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๔-๔๒๖	๔. โครงการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	๓. ความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	มากกว่าร้อยละ ๘๐	อยู่ในระหว่างการเก็บแบบสอบถามและลงข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ผล	
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๕-๔๒๖	๕. โครงการพัฒนาระบบรายงานความเสี่ยง NRLS	๔. จำนวนครั้งการเกิดข้อร้องเรียน	ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	๔๐ เรื่อง	ข้อร้องเรียนปี ๒๕๖๒ ๑๔๐ เรื่อง
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๖-๔๒๖	๖. โครงการ PROTECT RISK พิชิตความเสี่ยง	๕. อุบัติการณ์ความเสี่ยงทางคลินิกระดับ G-H-I	ลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	๔ เรื่อง	ความเสี่ยงระดับ G ๑เรื่อง ระดับ H ๑เรื่อง ระดับ I ๒เรื่อง
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๗-๔๒๖	๗. โครงการมหกรรมคุณภาพ		สำเร็จ	เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-๑๙ คกก. เห็นสมควรงดการจัดโครงการมหกรรมคุณภาพในปี ๒๕๖๓ นี้	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๒ เพิ่มขีดความสามารถโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๒-๒๒-๒๒๐๑-๐๘-๑๑๕	๘.โครงการเตรียมบุคลากรเพื่อรองรับการให้บริการ	๖. ความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับการเปิดให้บริการโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว	สำเร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๓ ขยายการดูแลผู้สูงอายุระดับ Premium Nursing Home

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๒-๒๓-๒๓๐๑-๐๙-๐๐๒	๙. โครงการพัฒนาบุคลากร และสร้างแนวทางมาตรฐาน ให้บริการดูแลผู้สูงอายุ - เปิดให้บริการดูแลผู้สูงอายุ ระดับ Premium Nursing home	๗. ความสำเร็จในการเปิดให้บริการดูแล ผู้สูงอายุ ระดับ Premium Nursing home	สำเร็จ	อยู่ระหว่าง ปรับปรุงสถานที่ (ชั้น ๙ อาคาร เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพ ๓)	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๔ เพิ่มขีดความสามารถให้บริการ Stroke Intervention

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๒-๒๔-๒๔๐๑-๑๐-๐๐๒	๑๐. โครงการพัฒนา สมรรถนะบุคลากรให้สามารถ ให้บริการ Stroke Intervention	๘. ความสำเร็จในการเปิดให้บริการ Stroke Intervention	สำเร็จ	สำเร็จ	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๕ สร้างความร่วมมือกับต่างประเทศ ในการพัฒนาศักยภาพของโรงพยาบาล

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๒-๒๕-๒๕๐๑-๑๑-๔๐๓	๑๑. โครงการสร้างความ ร่วมมือกับสถาบันหรือ โรงพยาบาลชั้นนำใน ต่างประเทศในการพัฒนา ศักยภาพของโรงพยาบาล	๙. ความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือกับ สถาบันหรือโรงพยาบาลชั้นนำในต่างประเทศ	สำเร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๖ พัฒนาโรงพยาบาลบ้านแพ้วและทีมแพทย์ให้เป็นโรงเรียนแพทย์

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๒-๒๖-๒๖๐๑-๑๒-๔๐๓	๑๒. โครงการร่วมมือกับ มหาวิทยาลัย ในการ ดำเนินงานเป็นสถาบันหลัก - จัดเตรียมหลักสูตรการผลิตแพทย์ - จัดเตรียมและอบรม บุคลากร	๑๐. ความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือ	สำเร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

บุคลากรเป็นเลิศ

(People Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

เป้าประสงค์ ๑. มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม ในการให้บริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานแบบมืออาชีพ ส่งผลให้เกิดความมั่นคงด้านบุคลากร

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๑ พัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติงานแบบมืออาชีพ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๒ สร้างแรงจูงใจบุคลากร ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาความเป็นมืออาชีพ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๓-๓๑-๓๑๐๑-๐๑-๔๐๓	๑. โครงการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร - จัดทำหลักสูตรฝึกอบรมภายในโรงพยาบาลโดยการมีส่วนร่วมกับสาขาวิชาชีพและระบบงานสำคัญ	๑. บุคลากรได้รับการอบรมและมีผลการรับรองความเป็นมืออาชีพตามบริบทตำแหน่งหน้าที่	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดอบรม	- จัดอบรมพยาบาลจบใหม่ ๑๐๐ % - อบรมความรู้โรคระบาด COVID แก่บุคลากรทุกระดับ ๙๖.๘๐ %.
๓-๓๒-๓๒๐๑-๐๒-๔๐๓	๒. โครงการพัฒนาบุคลากรภายนอกองค์กร - สนับสนุนทุนเฉพาะทาง ๑) แพทย์ ทันตแพทย์ ๒) เภสัชกร ๓) พยาบาล ๔) สาขาอื่น ๆ - หลักสูตรอื่นๆ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และการขยายบริการ	๒. ผลประเมินสมรรถนะ บุคลากรที่ปฏิบัติงานสาขาเฉพาะทางที่มีความซับซ้อน	ผ่านเกณฑ์มากกว่าร้อยละ ๘๐	อยู่ระหว่างดำเนินการ	๑. สาขาสวนหัวใจ ๒. หลอดเลือดสมอง ๓. ผู้ป่วยหนัก / CCU ๔. การดูแลผู้ป่วยติดเชื้อโควิดในหอผู้ป่วย ๕. NICU
๓-๓๒-๓๒๐๒-๐๓-๔๐๓	๓. โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาในสาขาขาดแคลนแก่นักเรียนในพื้นที่และใกล้เคียง				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๓ พัฒนาบุคลากรให้สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้เพื่อรองรับการเป็นโรงพยาบาลมาตรฐานสากลนานาชาติ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๓-๓๓-๓๓๐๑-๐๔-๔๐๓	๔. โครงการส่งบุคลากร เข้ารับการอบรมภาษาเพื่อการสื่อสาร	๓. บุคลากรของหน่วยงานเป้าหมาย ได้รับการอบรมและสามารถสื่อสารภาษาที่สองตามแผนที่กำหนด	ไม่น้อยกว่า ๔ คน	อยู่ระหว่างการประสานงาน	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรในการการสร้างผลงานทางวิชาการ นวัตกรรม และงานวิจัยและการเผยแพร่ผลงาน

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๓-๓๔-๓๔๐๑-๐๕-๔๐๓	๕. โครงการส่งเสริมสนับสนุนทุนจัดทำผลงานวิจัย นวัตกรรมและการเผยแพร่ผลงาน	๕. จำนวนงานวิชาการ นวัตกรรม วิจัย ที่ได้เผยแพร่ตามแผนที่กำหนด	ไม่น้อยกว่า ๕ เรื่อง	อยู่ระหว่างทบทวนปัญหาและหัวข้อวิจัย	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๕ สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการพัฒนาขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายองค์กร

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๓-๓๕-๓๕๐๑-๐๖-๔๐๓	๖. โครงการบูรณาการศึกษาดูงานและกิจกรรมการพัฒนาองค์กร (OD) รุ่นที่ ๑ ระดับหัวหน้างาน รุ่นที่ ๒ ระดับปฏิบัติการ	๕. ความสำเร็จในการจัดกิจกรรมบูรณาการศึกษาดูงานและการพัฒนาองค์กร (OD) ๑. ระดับหัวหน้างาน ๒. ระดับปฏิบัติการ	สำเร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-ได้ประสานการดูงานระดับหัวหน้างานที่ รพ.ชลบุรี เดือนมีนาคม ๖๓ แต่ขอชลอ ไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์ COVID-๑๙
		๖. ผลประเมินความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร	มากกว่าร้อยละ ๗๐	ดำเนินการไตรมาสที่ ๓-๔	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๖ เพิ่มศักยภาพทีมงานด้านบริหารเพื่อก้าวทันการเปลี่ยนแปลง

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๑	หมายเหตุ
๓-๓๖-๓๖๐๑-๐๗-๔๐๓	๗ โครงการศึกษาดูงานองค์กรต้นแบบทั้งในและต่างประเทศ	๗. ผู้บริหารระดับสูงและทีมงานบริหารงานระดับโรงพยาบาลได้รับการพัฒนา	มากกว่าร้อยละ ๘๐	ดำเนินการไตรมาสที่ ๔	-วางแผนดูงานเรื่องระบบปฐมนิเทศที่โรงพยาบาล กำแพงเพชร ตามข้อเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

บริหารเป็นเลิศ

(Governance Excellence)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : บริหารเป็นเลิศ (Governance Excellence)

เป้าประสงค์: ๑. เป็นผู้นำในการนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชนเพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง ลดขั้นตอนการทำงาน

๒. โรงพยาบาลมีความมั่นคงด้านการเงิน และมีสภาพแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค ที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย เอื้อต่อการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๑ พัฒนาเทคโนโลยี มาใช้ในการให้บริการผู้ป่วย ให้ได้รับบริการรวดเร็ว ถูกต้อง และปลอดภัย รวมถึงการลดภาระงานของเจ้าหน้าที่

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๑-๔๐๗	๑. โครงการ Application รพ.บ้านแพ้ว	๑.มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริการ	ไม่น้อยกว่า ๓ ระบบ	อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้ง ๓ ระบบ	
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๒-๔๐๗	๒. โครงการพัฒนาระบบ HIS (EMR Soft) ในการให้บริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน				
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๓-๔๐๗	๓. โครงการพัฒนาระบบเพื่อรองรับสำหรับรองรับเทคโนโลยีการ Identify ผู้ป่วย, ระบบ Logistic เครื่องมือ				
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๔-๔๐๗	๔. โครงการพัฒนาระบบ Network และระบบการสำรองข้อมูล				
๔-๔๑-๔๑๐๒-๐๕-๔๐๗	๕. โครงการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยี	๒. บุคลากรกลุ่มเป้าหมายได้รับการอบรมและใช้เทคโนโลยี	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๒๐%	
๔-๔๑-๔๑๐๓-๐๖-๔๐๗	๖. โครงการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในโรงพยาบาล				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๒ สร้างความมั่นคงทางด้านการเงิน โดยลดการขาดทุนในการดำเนินงานของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ในเขตจังหวัดสมุทรสาคร

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๔-๔๒-๔๒๐๑-๐๗-๔๐๒	๗. โครงการพัฒนาเครือข่ายโรงพยาบาลสาขา	๓. รายได้ของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว จ.สมุทรสาคร รวมกันน้อยกว่ารายจ่าย ไม่เกิน ๖๐ ล้านบาท	๓ ปีข้างหน้า (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
๔-๔๒-๔๒๐๒-๐๘-๔๐๒	๘. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริการที่ซับซ้อน เช่น CT, MRI, Cath Lab, บริการ Advance check up				
๔-๔๒-๔๒๐๓-๐๙-๔๐๒	๙. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Business Unit				
๔-๔๒-๔๒๐๔-๑๐-๔๐๒	๑๐. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพย้ายฐานลูกค้า ไปกลุ่มต่างชาติและประกันชีวิต				
๔-๔๒-๔๒๐๕-๑๑-๔๐๒	๑๑. โครงการลดรายจ่ายของเวชภัณฑ์ ยา และวัสดุ				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๓ ขยายบริการในสาขาที่สร้างรายได้ในสาขากรุงเทพฯ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๔-๔๓-๔๓๐๑-๑๒-๔๐๒	๑๒. โครงการขยายบริการ จักษุในชั้น ๑๑ ของสาขา สาทร	๔. รายได้สูงกว่ารายจ่ายไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ล้านบาทต่อปี	๓ ปีข้างหน้า (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	
๔-๔๓-๔๓๐๒-๑๓-๔๐๒	๑๓. โครงการขยายบริการ เฉพาะทางในสาขาของ โรงพยาบาล - ภูมิแพ้ - ความงาม				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๔ ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย เอื้อต่อการทำงานที่มี
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๒	หมายเหตุ
๔-๔๔-๔๔๐๑-๑๖-๔๐๒	๑. โครงการปรับปรุงงาน ระบบ ของอาคารเฉลิมพระ เกียรติฯ, สมเด็จพระยา ๑ และ สมเด็จพระยา ๒	๕. ความสำเร็จในการปรับปรุงงานระบบของ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ตามแผนที่กำหนด	สำเร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	
๔-๔๔-๔๔๐๒-๑๗-๔๐๒	๒. โครงการก่อสร้างและ ปรับปรุงอาคาร	๖. ความสำเร็จในการก่อสร้างและปรับปรุง อาคารตามแผนที่กำหนด	สำเร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	
๔-๔๔-๔๔๐๓-๑๘-๔๐๒	๑๘. จ้างออกแบบ landscape หอดัก บริเวณที่ดินใหม่	๗. ความสำเร็จในการจ้างออกแบบ landscape หอดัก บริเวณที่ดินใหม่	สำเร็จ	ยกเลิกรายการ	